



Santé

Pédagogie

Société

Environnement

Rapport d'activité

2025

## *Cinq ans d'engagement, une ambition pour l'avenir*

En 2020, la Fondation Université Paris Cité n'était encore qu'une promesse : celle de relier la recherche et la société, et de donner aux idées les moyens de devenir des projets utiles. Cinq ans plus tard, cette ambition s'est concrétisée. C'est ce chemin que retrace le présent rapport d'activité.

En cinq années, nous avons soutenu près de cent projets et chaires, mobilisé plus de dix millions d'euros de mécénat et fédéré une cinquantaine de mécènes et de partenaires, publics et privés, autour de l'université. Derrière ces chiffres, il y a des femmes et des hommes – plus de cent vingt chercheurs accompagnés –, des avancées en santé, en environnement, en sciences sociales et en pédagogie, et une conviction : l'excellence académique ne prend tout son sens que lorsqu'elle se met au service de la cité.

Au fil de ces années, nous avons appris à faire émerger, à structurer et à accompagner. La Fondation est aujourd'hui autant un partenaire d'ingénierie qu'un financeur : elle aide les porteurs d'initiatives à préciser leurs objectifs, à nouer les bonnes alliances et à inscrire leur action dans la durée. Notre programme « Sauver la vie », qui a célébré ses dix ans en 2025, en est l'illustration la plus aboutie – plus de quatre-vingts projets soutenus, du cancer à la santé mentale, de l'intelligence artificielle à la prévention.

L'année 2025 aura aussi été celle d'un rayonnement nouveau. La série « En pleine recherche », portée par Claire Chazal, a fait entrer un large public dans les coulisses de la science ; l'Afterwork « Trajectoires étudiantes » a réuni partenaires, chercheurs et pouvoirs publics autour de la réussite étudiante. Faire connaître les savoirs, c'est déjà contribuer à les faire avancer.

Surtout, nous avons trouvé notre cap, aligné sur celui de l'Université : la santé planétaire. Parce que la santé humaine, celle des écosystèmes et celle des sociétés sont indissociables, cette approche guide désormais le choix de nos engagements et rassemble des projets résolument interdisciplinaires.

Cette maturité est un point d'appui, non un point d'arrivée. En 2026 et au-delà, notre ambition est claire : consolider ce que nous avons bâti, élargir nos collaborations et amplifier l'impact de chaque initiative. Accompagner les projets plus loin, mesurer leurs effets, leur donner les moyens de durer – telle est notre feuille de route.

Rien de tout cela ne serait possible sans la confiance de nos mécènes, l'engagement de nos partenaires et le talent des équipes de l'université. Qu'ils en soient remerciés. Ensemble, nous avons posé des fondations solides ; à nous désormais d'en amplifier l'impact.



**Gérard Friedlander**

Délégué général de la Fondation Université Paris Cité



L'Université Paris Cité a été créée en 2020 pour donner naissance à un établissement de rang mondial, couvrant l'ensemble des disciplines académiques, portant une recherche intensive et une offre de formation professionnalisante. Devenue la plus grande université parisienne et une des plus renommées en Europe, l'Université Paris Cité inscrit sa stratégie de développement, de rayonnement et d'impact au service de sa signature, la santé planétaire : des êtres humains en bonne santé, au sein de sociétés en bonne santé, sur une planète en bonne santé.

Placer l'activité de recherche fondamentale au plus haut niveau est à la fois le fondement et le levier premier de l'impact sociétal de l'université. Pour autant il est essentiel que cette recherche fondamentale dépasse les murs de notre institution et du monde académique pour être valorisée au sein de l'écosystème socio-économique qui entoure l'établissement.

Le dialogue entre le monde universitaire, le monde de l'entreprise et la société civile requiert une interface visible, lisible et agile : c'est un des rôles majeurs de la Fondation Université Paris Cité. Depuis leur création commune, la Fondation Université Paris Cité aide ainsi l'université à construire des liens avec différents mécènes, lesquels fournissent en retour des financements pour des projets structurants, comme l'institut iWISH pour la santé des femmes, des chaires thématiques, des aides à la recherche dans le cadre de l'appel à projets « Sauver la Vie », ou encore des bourses étudiantes.

Plus fondamentalement et sur le long terme, la Fondation Université Paris Cité est aujourd'hui un outil essentiel qui assure une connexion efficace et souple entre l'université et la société, au service d'un lien plus fort et plus direct entre eux. Les années écoulées depuis la création de l'Université Paris Cité ont permis de construire une université capable de relever les grands défis du monde contemporain, au service de la souveraineté technologique, sanitaire et environnementale de la France et de l'Europe.

La Fondation Université Paris Cité se tient aux côtés de l'université pour porter cette ambition. Ses équipes le font avec talent, l'exemplarité et l'engagement dont témoigne le présent rapport d'activité. Il ne fait aucun doute que les réussites présentées en annoncent de plus grandes encore à l'avenir.



**Édouard Kaminski**

Président de l'Université Paris Cité

# SOMMAIRE

1

**Structurer une fondation  
au service de l'impact**

5 • 10

2

**Déployer un modèle d'action ancré,  
structuré et opérationnel**

11 • 14

3

**Agir pour répondre aux grands  
enjeux contemporains**

15 • 52

4

**Déployer des programmes au service  
de l'innovation et des parcours**

53 • 58

5

**Mobiliser les ressources et les partenaires  
pour amplifier l'impact**

59 • 65

6

**Valoriser les projets et diffuser  
les connaissances**

66 • 69

7

**Consolider les acquis et  
amplifier l'impact**

70 • 75





## 5 ans en chiffres

### Une dynamique en construction



**10 M€**  
mobilisés depuis 2020

au service de la recherche,  
de la formation et de l'innovation



**+ de 100**  
projets soutenus

dans des domaines variés,  
de la santé à l'environnement



**+ de 50**  
mécènes et partenaires  
engagés

issus du monde économique,  
institutionnel et associatif



**+ de 120**  
bénéficiaires accompagnés

Chercheurs,  
enseignants-chercheurs



**9**  
**chaires développées**

**4**  
**grands axes d'intervention**

**1**  
**programme structurant unique**

santé, environnement,  
société, pédagogie

**50**  
**étudiants aidés financièrement**

**2**  
**fondation et institut abrités**

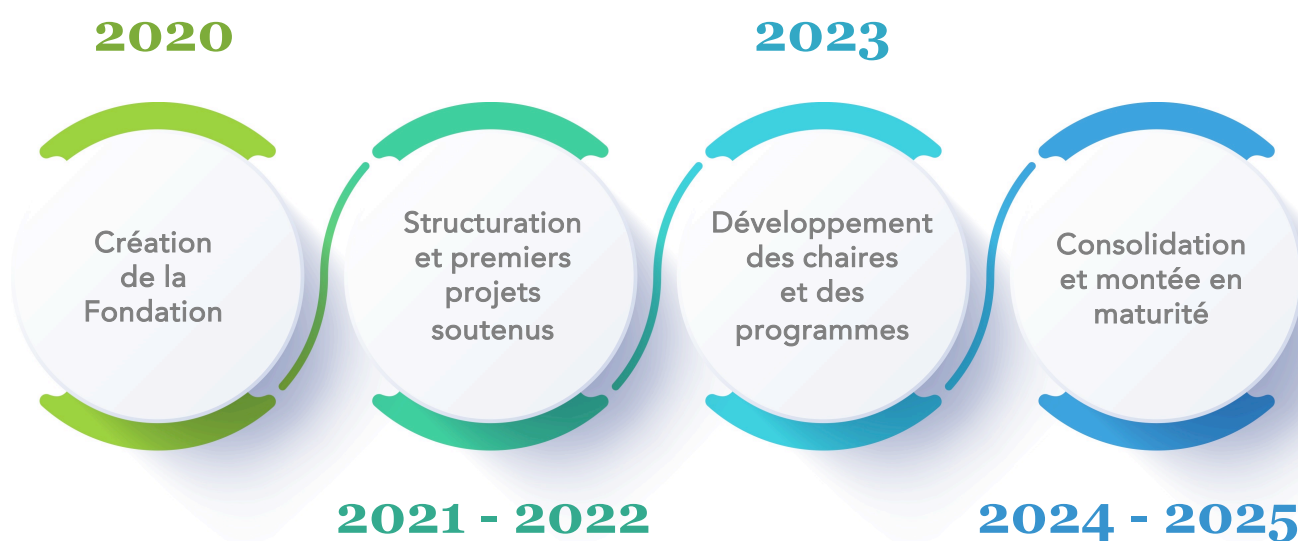
Sauver la Vie

**3**



## Repères

### Une trajectoire progressive



Cinq années pour construire  
un modèle au service de l'impact





# 1

## Structurer une fondation au service de l'impact

P 5 • 10



Structurer une fondation en construction



Faire émerger des projets à fort impact



Relier l'université à la société



Atteindre une nouvelle phase de maturité



L'Institut de la Leucémie Paris Saint-Louis :  
une fondation abritée

**Structurer, accompagner et faire émerger : en cinq ans, La Fondation Université Paris Cité a posé les bases d'un modèle au service de l'université et de la société.**

**En développant ses dispositifs et en favorisant l'essor d'initiatives ambitieuses, elle s'est progressivement affirmée comme un acteur clé des transformations scientifiques et sociétales.**



## **Structurer une fondation en construction**

Les premières années ont été dédiées à l'établissement d'une base solide, comprenant l'installation des instances de gouvernance, la constitution d'un premier réseau de partenaires et de mécènes, ainsi que le lancement des premiers dispositifs de soutien.

Cette phase de structuration a permis à la Fondation de se doter d'une organisation agile, capable d'accompagner des projets variés, portés par les enseignants-chercheurs et les équipes pédagogiques. Progressivement, elle a développé une véritable capacité d'ingénierie de projets, facilitant l'émergence d'initiatives ambitieuses au sein de l'université telles qu'une chaire unique en France consacrée à la créativité.



## **Faire émerger des projets à fort impact**

En cinq ans, la Fondation a soutenu près de **100 projets et chaires**, mobilisant **plus de 10 millions d'euros** et fédérant plus de cinquante mécènes et partenaires.

Certaines initiatives illustrent particulièrement cette dynamique. La chaire Aging UP!, consacrée aux enjeux du vieillissement, la chaire Intelligence Artificielle en santé, les projets en neuroéducation ou encore l'appel à projets « Sauver la Vie » témoignent de la diversité des actions engagées et de leur inscription dans les grands défis contemporains.

Ces projets partagent une même ambition : proposer des réponses concrètes, fondées sur l'interdisciplinarité et l'innovation.



## Relier l'université à la société

Au fil des années, la Fondation a renforcé son rôle d'interface entre le monde académique et la société. Elle agit comme un trait d'union entre les équipes de recherche, les partenaires économiques et industriels, ainsi que les bénéficiaires des projets.

Cette capacité à créer des passerelles contribue à renforcer l'impact des initiatives soutenues et à inscrire l'université dans une dynamique d'ouverture et de dialogue avec la société.



## Atteindre une nouvelle phase de maturité

Cinq ans après sa création, la Fondation entre dans une phase de maturité. Elle s'appuie désormais sur un portefeuille de projets structuré, des programmes identifiés et un réseau de partenaires engagés.

Dans un environnement en évolution, elle poursuit son développement avec une ambition claire : consolider son action, amplifier son impact et accompagner durablement les transformations de l'Université Paris Cité.

# L'Institut de la Leucémie Paris Saint-Louis

*Une fondation abritée au cœur de l'innovation en santé*

## Un acteur de référence en émergence

Fondé en 2023 et dirigé par le Professeur Hugues de Thé, l'Institut de la Leucémie Paris Saint-Louis rassemble chercheurs, cliniciens et partenaires académiques autour d'une ambition commune : devenir un pôle de référence international dans la compréhension et le traitement des leucémies.

### L'Institut de la Leucémie en chiffres

1er



centre de lutte contre la  
leucémie en France

10



services cliniques

19



équipes de recherche

4



laboratoires de biologie  
médicale





## Une approche intégrée, du laboratoire au patient

L'Institut déploie une stratégie fondée sur l'articulation étroite entre recherche fondamentale, recherche clinique et médecine de précision. Cette organisation favorise un continuum efficace entre production de connaissance et applications thérapeutiques.

Deux appels à projets structurants vont permettre en 2026 de soutenir des travaux à fort potentiel, qu'ils soient exploratoires ou directement applicables aux patients, contribuant à renforcer la dynamique scientifique interne et l'attractivité de l'Institut.

Par ailleurs, la cohorte eThema constitue un outil central de recherche clinique, permettant le suivi longitudinal de patients et facilitant l'identification de nouvelles cibles thérapeutiques, dans une logique de médecine personnalisée.



## Une dynamique déjà engagée

Au cours de l'année, l'Institut a poursuivi sa structuration et consolidé ses collaborations.

Il a également renforcé sa visibilité auprès du grand public à travers plusieurs initiatives marquantes, dont un concert exceptionnel au Collège de France et sa participation à la Fête de la science. Ces actions contribuent à sensibiliser aux enjeux des leucémies et à mobiliser de nouveaux soutiens en faveur de la recherche.



## Un signal fort pour la Fondation

Son intégration au sein de la Fondation Université Paris Cité illustre une nouvelle étape de développement : la capacité à accueillir des initiatives scientifiques d'envergure et à leur offrir un cadre structurant, au service de l'innovation et de l'intérêt général.





Premier concert exceptionnel au bénéfice de l'Institut de la Leucémie 2025 au Collège de France



***Apprendre, comprendre, guérir : telle est notre ambition collective pour faire reculer les leucémies à tous les âges de la vie. Le soutien de la Fondation Université Paris Cité est un levier essentiel pour accélérer cette dynamique.***

*Pr Hugues de Thé,  
directeur de l'Institut de la Leucémie Paris Saint-Louis*



# 2

## Déployer un modèle d'action ancré, structuré et opérationnel

P 11 • 14



Inscrire l'action dans une approche de santé planétaire



S'appuyer sur un ancrage académique solide



Structurer une organisation au service des projets



Développer une ingénierie de projets dédiée



Mettre en œuvre des dispositifs structurants



Jouer un rôle d'interface entre les acteurs

**Ancrer, structurer et accompagner : la Fondation Université Paris Cité déploie un modèle d'action fondé sur un socle académique solide et une ingénierie de projets dédiée. À l'interface entre les acteurs, elle facilite la mise en relation, soutient le développement des initiatives et contribue à répondre aux grandes mutations contemporaines.**



## **Inscrire l'action dans une approche de santé planétaire**

La Fondation inscrit son action dans une approche de santé planétaire, en articulant les enjeux de santé humaine, environnementale et sociétale.

Ce positionnement guide le choix des initiatives soutenues et favorise le développement de projets transversaux, en lien avec les priorités scientifiques de l'université. Il se traduit notamment par le soutien à des projets croisant santé, environnement et sciences sociales.



## **S'appuyer sur un ancrage académique solide**

La Fondation s'appuie sur une gouvernance organisée et sur un réseau d'acteurs académiques, économiques et institutionnels.

Cet écosystème garantit la cohérence des actions engagées et contribue à inscrire les initiatives dans un cadre rigoureux et partagé. En cinq ans, il a permis de fédérer une cinquantaine de partenaires autour des projets portés par l'université.



## **Structurer une organisation au service des projets**

Au fil de son développement, la Fondation a mis en place une ingénierie de projets lui permettant d'intervenir à différentes étapes des initiatives.

Elle contribue à préciser les objectifs, à organiser les démarches juridiques ou administratives, et à faciliter la mise en œuvre des projets, en lien étroit avec les équipes porteuses. Cette capacité s'illustre notamment dans la structuration de dispositifs phares comme l'appel à projets « Sauver la Vie » ou encore le développement de chaires thématiques.





## Développer une ingénierie de projets dédiée

La Fondation développe des dispositifs qui s'inscrivent dans la durée et permettent de soutenir des dynamiques collectives.

Le développement de chaires, la mise en place du programme « Sauver la Vie » ou encore le soutien à des initiatives pédagogiques illustrent cette capacité à structurer des actions à fort potentiel.

À ce jour, près de **100 projets et chaires** ont ainsi été soutenus.



## Mettre en œuvre des dispositifs structurants

À l'interface entre l'université et ses partenaires, la Fondation facilite la mise en relation de tous les acteurs du changement – entrepreneurs, politiques, industriels, chercheurs, médias – et contribue à inscrire les initiatives dans leur environnement.

Ce rôle se traduit concrètement par la mise en relation de porteurs de projets avec des partenaires économiques, institutionnels ou associatifs, permettant de renforcer la portée et le déploiement des actions engagées.

### Jouer un rôle d'interface entre les acteurs

La Fondation agit à travers plusieurs leviers complémentaires, mobilisés en fonction des besoins des projets

#### Faire émerger



projets et appels à projets spécifiques, dont « Sauver la Vie »

#### Structurer



chaires partenariales et dispositifs à long terme

#### Accompagner



prix, bourses et appui au développement de certaines activités remarquables



Relier les acteurs. structurer les initiatives.  
produire de l'impact.



Université  
Paris Cité

&



- Expertise

## PARTENAIRES

- Entreprises
- Institutions
- Associations



FONDATION  
Université Paris Cité

- Ingénierie
- Structuration
- Mise en relation

## PROJETS

- Recherche
- Formation
- Innovation

## IMPACT

- Société
- Santé
- Environnement

# 3

## Agir pour répondre aux grands enjeux contemporains

P 15 • 52



Faire progresser la santé et les pratiques de soin



Comprendre et protéger les équilibres  
environnementaux



Accompagner les transformations de la société



Innover pour former et transmettre les savoirs

Agir, soutenir et transformer : la Fondation Université Paris Cité accompagne des projets au croisement des enjeux scientifiques et sociétaux. Ces actions traduisent concrètement son modèle d'intervention, en s'articulant autour de grands axes – santé, environnement, société et pédagogie – et en contribuant à faire émerger des solutions adaptées aux défis contemporains.

## Santé

*« Faire progresser la santé et les pratiques de soins »*

La santé constitue un axe central des actions de la Fondation Université Paris Cité, en lien avec les expertises reconnues de l'université dans les domaines médicaux, biomédicaux et de santé publique.

Les projets soutenus visent à faire progresser la connaissance, à améliorer les pratiques de soins, à faire progresser la recherche et à répondre à des besoins concrets, qu'il s'agisse de prévention, de pathologies spécifiques ou d'innovation thérapeutique.

La Fondation Université Paris Cité accompagne ainsi des approches interdisciplinaires associant recherche, clinique et technologies afin de favoriser l'émergence de solutions à fort impact pour les patients et les professionnels de santé.



# Dolfina

## Restaurer l'odorat grâce à un implant olfactif innovant

### ÉQUIPE PROJET

*En collaboration avec :*

Dre Claire MARTIN  
Unité Biologie Fonctionnelle et Adaptative  
Université Paris Cité

Dr Hakim BENKHATAR  
Chirurgien ORL, Centre Hospitalier de Versailles

Dr Nicolas MEUNIER  
INRAE, Jouy-en-Josas

Pre Stéphanie LACOUR  
EPFL, Genève

### MÉCÈNES & PARTENAIRES

**PER FUMUM**  
fonds de dotation

*En collaboration avec le Centre Hospitalier de Versailles, l'INRAE et l'EPFL.*

### EN BREF

- **Thématique** : neurosciences et innovation médicale
- **Début du projet** : 2022
- **Dimension** : consortium interdisciplinaire international
- **Objectif** : restaurer la perception des odeurs

## RESTAURER UNE FONCTION SENSORIELLE ESSENTIELLE

Les troubles de l'odorat concernent jusqu'à **15%** de la population et peuvent profondément altérer la qualité de vie. Pourtant, aucune solution thérapeutique n'existe aujourd'hui pour les anosmies irréversibles.

Le projet **DOLFINA** développe un implant olfactif capable de restituer artificiellement la perception des odeurs grâce à une approche associant neurosciences, ingénierie et médecine.

## UNE INTERFACE ENTRE CERVEAU ET TECHNOLOGIE

Le dispositif combine un capteur d'odeurs, un système de stimulation du bulbe olfactif et un algorithme transformant les signaux chimiques en signaux neuronaux.

Cette approche vise à reproduire le fonctionnement naturel du codage olfactif et ouvre de nouvelles perspectives dans le domaine des interfaces cerveau-machine.

### En 2025

- Les équipes ont développé un premier prototype fonctionnel d'implant olfactif.
- Un capteur capable d'identifier plusieurs odeurs en temps réel a également été conçu.
- Des protocoles expérimentaux ont été déployés sur deux modèles animaux avec le soutien de partenaires internationaux.

### IMPACT

Le projet ouvre une perspective entièrement nouvelle dans la prise en charge des anosmies irréversibles.

À terme, il pourrait transformer la qualité de vie de milliers de patients privés d'odorat.

2

modèles animaux  
étudiés

1

prototype d'implant  
développé

1

consortium international  
structuré

« Notre objectif est de redonner une perception sensorielle à des patients qui en sont privés. »

- Dre Claire MARTIN

# Comprendre la SLA autrement pour ouvrir de nouvelles pistes thérapeutiques

## ÉQUIPE PROJET

Pr Nicolas GUÉROUT

Team leader – Saints-Pères Paris Institute for the Neurosciences (SPPIN)  
CNRS UMR 8003 – Équipe « *Biology and Physiopathology of the spinal cord* »

## MÉCÈNES & PARTENAIRES



En collaboration avec le



## EN BREF

- **Thématique** : neurosciences et maladies neurodégénératives
- **Approche** : recherche fondamentale et innovation thérapeutique
- **Début du projet** : 2023
- **Dimension** : compréhension des mécanismes cellulaires de la SLA
- **Objectif** : identifier de nouvelles cibles thérapeutiques pour ralentir la maladie



## CHANGER DE REGARD SUR LA SCLÉROSE LATÉRALE AMYOTROPHIQUE

La sclérose latérale amyotrophique (SLA) est une maladie neurodégénérative grave qui entraîne une paralysie progressive. Malgré des décennies de recherche, ses mécanismes restent encore imparfaitement compris, limitant le développement de traitements efficaces.

Les travaux menés par l'équipe du Pr GUÉROUT proposent de dépasser une vision centrée uniquement sur les neurones pour explorer le rôle des cellules qui les entourent dans le développement de la maladie.

## EXPLORER L'ENVIRONNEMENT CELLULAIRE POUR MIEUX AGIR

Le projet étudie les interactions entre neurones et cellules gliales au sein de la moelle épinière afin de mieux comprendre les mécanismes de neurodégénérescence.

Cette approche permet d'identifier de nouvelles pistes thérapeutiques et d'évaluer le potentiel d'une stimulation magnétique répétitive, une stratégie non invasive susceptible de ralentir l'évolution de la maladie.

### En 2025

- Développement de modèles expérimentaux dédiés à l'étude de la SLA.
- Nouvelles avancées sur le rôle des interactions cellulaires dans la progression de la maladie.
- Production de résultats scientifiques ouvrant de nouvelles hypothèses thérapeutiques.



8000  
personnes vivent avec  
une SLA en France

1000  
à  
1500

nouveaux diagnostics  
chaque année

2 à 5  
ans

d'espérance de vie  
après le diagnostic

### IMPACT

Le projet contribue à faire évoluer la compréhension de la SLA en mettant en évidence le rôle déterminant de l'environnement cellulaire dans la dégénérescence neuronale.

À terme, ces travaux pourraient favoriser l'émergence de nouvelles stratégies thérapeutiques capables de ralentir l'apparition ou la progression de la maladie et d'améliorer la qualité de vie des patients.

1

Thèse en cours sur le rôle des cellules gliales et les effets d'une approche thérapeutique non invasive

« Notre objectif est de mieux comprendre la SLA et de ralentir sa progression en combinant neurosciences de pointe et approches thérapeutiques innovantes. »

- Pr Nicolas GUÉROUT





# iWISH

Institute for Women  
and Interdisciplinary research  
in Science and Health

## Fédérer les expertises pour transformer la santé des femmes

### ÉQUIPE PROJET

Pr Catherine DENEUX  
DR Inserm, CRESS

Pr Vassilis TSATSARIS  
Gynécologue-obstétricien  
Université Paris Cité

### MÉCÈNES & PARTENAIRES



### EN BREF

- **Thématique** : santé des femmes
- **Approche** : recherche, formation et soin
- **Début du projet** : 2023
- **Dimension** : plateforme interdisciplinaire internationale
- **Objectif** : améliorer durablement la prise en charge des femmes

## DÉCLOISONNER LA RECHERCHE EN SANTÉ DES FEMMES

La santé des femmes reste marquée par d'importantes inégalités, avec des pathologies encore insuffisamment étudiées et des parcours de soins souvent fragmentés.

Créé au sein de l'Université Paris Cité, l'Institut Interdisciplinaire Santé des Femmes – iWISH fédère des expertises issues de la médecine, de la biologie, des sciences humaines et sociales et de la santé publique afin de structurer un écosystème de recherche et d'innovation dédié à la santé des femmes.

## UNE APPROCHE INTÉGRÉE ET TRANSLATIONNELLE

L'institut couvre l'ensemble du continuum de recherche, de la recherche fondamentale à la recherche clinique et en santé publique.

Son approche repose sur une forte interdisciplinarité et sur l'articulation entre recherche, formation et innovation afin d'accélérer la transformation des connaissances scientifiques en solutions concrètes pour les patientes.

### En 2025

- L'institut a poursuivi sa structuration au sein de l'Université Paris Cité et renforcé ses collaborations internationales.
- Une conférence internationale dédiée à la santé des femmes a réuni chercheurs, cliniciens et décideurs politiques en partenariat avec la National University of Singapore, Harvard et Stanford.
- Les équipes ont également organisé une journée franco-béninoise interdisciplinaire, développé de nouveaux projets collaboratifs et mené plusieurs actions de médiation scientifique à destination du grand public.

27

équipes de  
recherche fédérées

29

équipes cliniques  
impliquées

### IMPACT

iWISH contribue à faire émerger une nouvelle approche de la santé des femmes en dépassant les cloisonnements disciplinaires et en intégrant les dimensions biologiques, sociales et environnementales des pathologies.

L'institut favorise la production de connaissances sur des sujets encore insuffisamment étudiés tout en accélérant leur traduction vers des applications cliniques et des innovations concrètes. À terme, il vise à améliorer durablement la prévention, le diagnostic et la prise en charge des femmes.

5

associations partenaires  
réunies au sein de  
l'institut

1

conférence internationale  
dédiée à la santé  
des femmes

*« La santé des femmes ne peut plus être une variable d'ajustement de la recherche : elle doit devenir une priorité scientifique à part entière. »*

*- Pre Catherine DENEUX & Pr Vassilis TSATSARIS*



# CHAIRE

Prévention  
& Précarité en Santé

## Réduire les inégalités de santé

### ÉQUIPE PROJET

Pre Cécile BADOUAL  
Pr Vianney DESCROIX

Pre Marjolaine GOSSET  
Dre Morgane MICHEL

### MÉCÈNE & PARTENAIRE

*fondation*  
septodont



### EN BREF

- **Thématique** : prévention et inégalités sociales de santé
- **Approche** : recherche, formation et actions de terrain
- **Publics concernés** : populations vulnérables et étudiants
- **Champ** : santé publique
- **Objectif** : adapter la prévention aux réalités sociales



- Les inégalités sociales de santé restent un défi majeur alors que les dispositifs de prévention demeurent souvent peu adaptés aux publics les plus vulnérables.
- La chaire « Prévention et Précarité en Santé » développe une approche interdisciplinaire associant recherche, formation et actions de terrain afin de rendre les politiques de prévention plus inclusives.
- Les travaux portent notamment sur la santé orale, les maladies chroniques et les enjeux de précarité étudiante.

1

enquête nationale  
étudiante engagée

1

intervention scientifique  
pour MedInTechs 2026

## En 2025

Les équipes ont structuré leurs premiers axes de recherche, préparé de nouveaux enseignements interdisciplinaires et lancé une enquête sur les enjeux de prévention chez les étudiants.



### Série vidéo - Chaire Prévention

Découvrez nos capsules vidéo dédiées aux enjeux de prévention en santé et aux recherches menées par les experts de la Chaire Prévention.





# ENVIRONNEMENT

*« Comprendre et protéger les équilibres environnementaux »*

Face aux défis environnementaux, la Fondation soutient des projets qui contribuent à mieux comprendre les dynamiques de la planète et à développer des réponses adaptées aux enjeux climatiques et écologiques.

Ces initiatives mobilisent les expertises en sciences de la Terre, en environnement et en modélisation tout en favorisant les collaborations interdisciplinaires.

La Fondation participe ainsi à la production de connaissances essentielles dans un contexte de transformation rapide des écosystèmes.



## Former les experts de l'eau pour un développement durable à Madagascar

### ÉQUIPE PROJET

Pr François MÉTIVIER  
Université Paris Cité - IPGP

Pre Nelly RAKOTO  
Université d'Antananarivo

### MÉCÈNES & PARTENAIRES



*En collaboration avec l'Université d'Antananarivo et les partenaires universitaires locaux*

### EN BREF

- **Thématique** : accès à l'eau et assainissement, développement durable
- **Zone d'action** : Madagascar
- **Approche** : formation, équipements et recherche
- **Dimension** : coopération internationale
- **Objectif** : renforcer les compétences locales



## FORMER POUR AGIR SUR LES ENJEUX DE L'EAU

À Madagascar, l'accès à l'eau potable et à l'assainissement reste un enjeu majeur de santé publique et de développement.

Le projet SAFE-M renforce durablement les formations universitaires dans le domaine de l'eau afin de former les professionnels capables d'agir concrètement sur la gestion des ressources hydriques.

## UNE APPROCHE SCIENTIFIQUE ET OPÉRATIONNELLE

SAFE-M associe équipements pédagogiques, formation pratique et développement de compétences directement applicables sur le terrain.

Le projet mobilise enseignants, étudiants, chercheurs et partenaires locaux autour d'une approche articulant recherche, formation et besoins opérationnels.

### En 2025

- Plusieurs laboratoires universitaires ont été équipés en instruments d'analyse de l'eau.
- Des formations pratiques ont été déployées autour de l'hydrologie, de la chimie de l'eau et de l'instrumentation scientifique.
- Trois universités partenaires ont également été dotées de nouvelles infrastructures numériques.

41

ordinateurs  
déployés

3

universités équipées  
informatiquement

### IMPACT

Le projet contribue à renforcer durablement les capacités locales de formation et de recherche dans le domaine de l'eau.

Il favorise l'accès à des équipements modernes et la production de données scientifiques essentielles à la gestion des ressources hydriques.

1

publication  
scientifique  
internationale

« Former localement des experts de l'eau, c'est donner aux territoires les moyens d'agir durablement sur leurs ressources. »

- Pr François MÉTIVIER



Découvrez les réalisations et impacts du projet SAFE-M







Glacier Research and Aerosol Analysis  
in Greenland for Advancing Limits

## Comprendre les aérosols pour mieux décrypter le climat

### ÉQUIPE PROJET

Pr Yann SIVRY

Institut de Physique du Globe de Paris (IPGP)

### MÉCÈNES & PARTENAIRES



HEXAGON



### EN BREF

- **Thématique** : climat et aérosols
- **Terrain d'étude** : Groenland
- **Approche** : expédition scientifique et géochimie
- **Champ** : sciences de l'environnement
- **Objectif** : mieux comprendre les équilibres climatiques



Les particules ultrafines jouent un rôle majeur dans les équilibres climatiques mais restent encore insuffisamment caractérisées, notamment dans les régions polaires.

Le projet GRAAL repose sur une expédition scientifique menée sur la calotte polaire du Groenland afin d'analyser la composition et l'origine des aérosols atmosphériques.

Cette approche combine collecte d'échantillons de glace en environnement extrême et analyses géochimiques de pointe.

En 2025, les équipes ont conduit l'expédition scientifique, collecté plus d'une centaine d'échantillons et engagé les premières analyses en laboratoire.

**+100**

échantillons  
collectés

**8**

membres mobilisés  
lors de l'expédition

**5**

institutions  
partenaires impliquées

## SUR LE TERRAIN

### Le carnet de voyage de l'expédition GRAAL IV

De la préparation logistique aux prélèvements réalisés au cœur des glaciers groenlandais, le carnet de voyage de l'expédition GRAAL IV propose de suivre la mission étape par étape à travers les récits des membres de l'équipe.

Cette série en huit épisodes documente les réalités concrètes du travail scientifique en environnement extrême : installation du camp, exploration des moulins glaciaires, contraintes météorologiques ou encore collecte des données sur le terrain.



Découvrez le  
carnet de voyage







# SOCIÉTÉ

*« Accompagner les transformations de la société »*

Les transformations sociales, économiques et culturelles appellent des réponses fondées sur la recherche et l'analyse des pratiques.

La Fondation soutient des projets qui interrogent ces évolutions et proposent des approches adaptées aux besoins des publics.

Ces initiatives portent notamment sur les inégalités, les comportements, les usages et les politiques publiques en mobilisant les sciences humaines et sociales.



# Chaire Valeur et pertinence des soins

## Valoriser le résultat patient et redonner du sens aux soignants

### ÉQUIPE PROJET

Pr Gregory KATZ  
UFR de médecine  
Université Paris Cité

Dre Raquel CORREIA  
Coordinatrice pédagogique  
de la Chaire et du DU VBHC

### MÉCÈNES & PARTENAIRES

- **Partenaires** : Hôpitaux et cliniques, medtech et pharma, association de patients, organisations professionnelles

- **Réseau** :



**HARVARD**  
UNIVERSITY



**Karolinska  
Institutet**



- **Mécènes** :



### EN BREF

- **Thématique** : Santé publique / Leadership / Organisation des soins
- **Type** : Chaire et Diplôme Universitaire (DU)
- **Localisation** : UFR de médecine, Université Paris Cité (campus Necker)
- **Approche** : Fondée sur la Value-Based Health Care (VBHC), la Chaire conduit des activités scientifiques, de formation professionnelle et organise des conférences internationales. Son Diplôme Universitaire mobilise des experts internationaux, des jeux de simulation, des visites d'immersion et des cas d'usage dans une douzaine de pays. Adapté au rythme professionnel, ce programme développe le leadership et libère l'énergie créative.



## En 2025

**Conférence internationale PROMs** – 3<sup>e</sup> édition sous le Haut Patronage du Président de la République et avec le parrainage du Ministre de la Santé : 300 participants, 12 pays.

**Diplôme Universitaire VBHC** – cursus hybride en 5 modules, avec 15 experts internationaux, des témoignages de terrain, 12 cas d'usage dans 10 pays, un jeu de simulation, des visites d'immersion virtuelles.

Participation au comité d'experts Newsweek-Statista World's Best Hospitals

300

participants à la  
conférence PROMs

18

articles scientifiques  
publiés en cinq ans

6

rapports institutionnels  
citant les travaux de  
la Chaire depuis 2025

26

projets VBHC déployés dans  
le monde avec la Chaire

16

articles de presse,  
radio, TV

## IMPACT

Les travaux scientifiques de la Chaire montrent qu'après 36 mois de comparaisons confraternelles avec PROMs entre chirurgiens de la cataracte :

**42%** modifient leurs indications opératoires

**22%** d'amélioration de la qualité de vie du patient

**34%** de réduction des actes sans bénéfice pour le patient (1)

La Cour des comptes se réfère aux travaux de la Chaire et recommande « dès 2026, d'accélérer le déploiement des PROMs dans les établissements de santé, en lien avec les indicateurs de résultats, et rendre publiques ces données. » (2)

Sources :

1. Katz et al., Benchmarking with Patient Outcomes. New England Journal of Medicine Catalyst (2026) 7; 5.
2. Cour des comptes, La politique d'amélioration de la qualité dans les établissements de santé, avril 2026, pages 12 et 84.

*« Mettez en œuvre vos projets de valeur et pertinence des soins.  
Notre Diplôme Universitaire développe votre leadership et libère  
votre énergie créative. »*

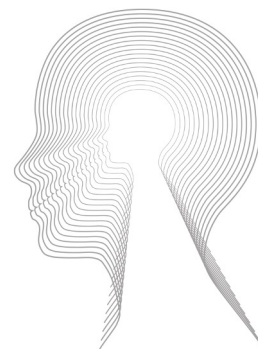
- Pr Grégory KATZ





# Chaire Homo Creativus

## Développer la créativité par le jeu et l'intelligence artificielle



### ÉQUIPE PROJET

Pr Todd LUBART  
Professeur de psychologie  
Université Paris Cité

#### *Collaborateurs pour l'axe **jeux et créativité***

Anaëlle CAMARDA  
Michael HANCHETT HANSON  
Jiayin LIU  
Maxence MERCIER

#### *Collaborateurs pour l'axe **IA générative & créativité***

Guy AZNAR  
Samira BOURGEOIS-BOUGRINE  
Stéphane ELY  
Caroline LAFFORET  
Florent VINCHON

### MÉCÈNES & PARTENAIRES

Keesing Isagora

### EN BREF

- **Thématique** : créativité et cognition
- **Approche** : psychologie, jeu et intelligence artificielle
- **Champ** : sciences cognitives
- **Publics concernés** : chercheurs et grand public
- **Objectif** : développer le potentiel créatif



## LA GENÈSE DU PROJET

Face aux enjeux d'innovation, d'adaptation et de résolution de problèmes complexes, la créativité apparaît aujourd'hui comme une compétence essentielle.

La chaire Homo Creativus a été créée pour mieux comprendre les mécanismes de la créativité et identifier les conditions qui permettent de la développer, notamment à travers les activités ludiques et les technologies d'intelligence artificielle.

Elle structure une recherche interdisciplinaire à l'interface entre psychologie, sciences cognitives et innovation.

## UNE APPROCHE PLURIDISCIPLINAIRE

Les travaux de la chaire explorent deux axes principaux : l'impact des jeux sur les capacités créatives et cognitives, et les interactions entre intelligence artificielle et processus créatifs.

Cette approche associe recherches expérimentales, collaborations scientifiques internationales et échanges avec les acteurs industriels et le grand public.

### En 2025

- La chaire a finalisé son programme de recherche sur les liens entre jeux de société et créativité, donnant lieu à plusieurs publications scientifiques internationales.
- Elle a également lancé un nouveau programme consacré aux jeux d'esprit et aux capacités cognitives, tout en développant un axe émergent autour de l'intelligence artificielle et de la créativité.
- L'année a aussi été marquée par l'organisation d'une école d'été internationale à Aix-en-Provence et par plusieurs présentations dans des congrès scientifiques internationaux.

5

publications  
scientifiques  
internationales

3

études en cours

### IMPACT

Les travaux de la chaire contribuent à renouveler la compréhension scientifique de la créativité en mettant en évidence le rôle des activités ludiques et des environnements cognitifs dans le développement du potentiel créatif.

Ils ouvrent également de nouvelles perspectives sur l'usage de l'intelligence artificielle comme outil d'accompagnement des processus créatifs.

2

programmes de  
mécénat  
structurés

« La créativité n'est pas un talent réservé à quelques-uns : c'est une capacité qui peut être développée, notamment à travers le jeu et les environnements cognitifs adaptés. »

- Pr Todd LUBART

# Perception des outils de repérage du jeu problématique

## Comprendre les comportements pour améliorer la prévention

### ÉQUIPE PROJET

Dre Céline BONNAIRE

Professeure des universités et Psychologue Clinicienne, Laboratoire de Psychopathologie et Processus de Santé (LPPS, UR 4057), Directrice des études du master 1 Psychologie Clinique et Psychopathologie Intégrative (PCPI). Coordinatrice et responsable scientifique du projet.

Daphnée THOMAS

Doctorante au Laboratoire de Psychopathologie et Processus de Santé (LPPS, UR 4057), chargée du recrutement et de l'analyse des données du projet de recherche.

### MÉCÈNES & PARTENAIRES



Projet bénéficiant du soutien du dispositif dédié à la recherche dans le domaine des jeux d'argent et de hasard appelé « 0,002% », issu de la réaffectation d'une fraction des mises dans les jeux d'argent.

**Partenaires principaux** : centres d'addictologie, opérateurs de jeux, acteurs de régulation

### EN BREF

- **Thématique** : prévention des troubles du jeu
- **Approche** : recherche participative
- **Publics concernés** : Joueurs et patients
- **Champ** : psychopathologie et addictions
- **Objectif** : améliorer l'acceptabilité des outils de prévention



## REPENSER LES OUTILS DE PRÉVENTION

Les outils de repérage des difficultés liées aux jeux d'argent se développent rapidement. Pourtant, leur efficacité réelle dépend largement de leur acceptation par les joueurs.

Comment ces dispositifs sont-ils perçus, compris et acceptés par les personnes concernées, en particulier les joueurs à risque ou présentant un trouble du jeu ?

Le projet vise à replacer l'expérience des joueurs au cœur de l'évaluation, afin d'en améliorer l'efficacité en matière de prévention et de réduction des risques.

## UNE DÉMARCHÉ PARTICIPATIVE

Le projet repose sur une démarche de recherche participative, centrée sur les utilisateurs :

- recueil qualitatif des perceptions des joueurs vis-à-vis des outils de repérage
- analyse de l'acceptabilité des dispositifs de restitution
- étude des conditions favorisant l'adhésion au repérage.

### En 2025

- Lancement et conduite d'une étude qualitative auprès de joueurs aux profils variés.
- Analyse des perceptions des outils de repérage des difficultés liées au comportement de jeu
- Évaluation de l'acceptabilité de différents dispositifs de restitution des résultats
- Identification des freins et leviers d'adhésion aux outils de repérage
- Premières orientations pour l'amélioration des dispositifs existants

38

joueurs et joueuses  
recruté.e.s, de  
21 à 62 ans

4

centres de soins  
impliqués dans la  
France entière

### IMPACT

Le projet contribue à améliorer l'efficacité des politiques de prévention des troubles du jeu. Il permet d'identifier les conditions dans lesquelles les outils de repérage deviennent réellement utiles et acceptés, et non perçus comme instructifs ou inefficaces.

À terme, ces travaux doivent permettre d'optimiser les outils de repérage, de renforcer leur appropriation par les joueurs et d'améliorer les stratégies de réduction des risques.

3

études scientifiques en  
préparation sur l'analyse de  
l'acceptabilité des outils de repérage  
et des recommandations des joueurs

« L'efficacité des outils de prévention repose avant  
tout sur leur acceptation par les joueurs eux-mêmes. »

- Dre Céline BONNAIRE & Daphnée THOMAS

# QUICK-JHA

## Mieux repérer les troubles liés aux jeux d'argent

### ÉQUIPE PROJET

Pr Michel LEJOYEUX  
Chef de service – Psychiatrie et addictologie  
Hôpitaux Bichat – Claude Bernard  
AP-HP, Université Paris Cité

### MÉCÈNES & PARTENAIRES



### EN BREF

- **Thématique** : addictions comportementales
- **Approche** : dépistage rapide
- **Publics concernés** : professionnels de santé non spécialisés
- **Champ** : psychiatrie et addictologie
- **Objectif** : améliorer le repérage précoce



Les troubles liés aux jeux d'argent restent largement sous-diagnostiqués, notamment dans les services non spécialisés.

Le projet QUICK-JHA développe une échelle ultra-courte de dépistage permettant d'identifier rapidement les conduites à risque dans des contextes variés : urgences, psychiatrie ou médecine générale.

Pensé pour être utilisé par des non-spécialistes, l'outil vise à améliorer le repérage précoce des troubles du jeu.

En 2025, l'étude clinique a été lancée dans plusieurs services hospitaliers avec les premières inclusions de patients.



82

patients inclus  
fin 2025



350

inclusions visées



5

items dans l'échelle de  
dépistage



# Future of Quantitative Finance

## Inventer la finance de demain

### ÉQUIPE PROJET

Pr Stéphane CRÉPEY & Pr Julien GUYON

Laboratoires : LPSM (Université Paris Cité)  
CERMICS (ENPC)

### MÉCÈNES & PARTENAIRES



**BNP PARIBAS**

### REPENSER LES MODÈLES FINANCIERS

La complexification des marchés et la montée des risques systémiques rendent les modèles quantitatifs traditionnels de moins en moins adaptés.

La chaire « Future of Quantitative Finance » développe de nouvelles approches mathématiques et computationnelles pour mieux modéliser les marchés et renforcer la gestion des risques.

### À L'INTERFACE DES MATHÉMATIQUES ET DE L'IA

Le projet croise mathématiques appliquées, informatique et finance quantitative autour de plusieurs axes : modélisation, calibration des modèles, gestion du risque et intelligence artificielle générative.

Cette approche associe recherche académique, innovation et problématiques industrielles.

### EN 2025

- La chaire a poursuivi l'animation de son séminaire mensuel réunissant chercheurs et professionnels
- Plusieurs workshops scientifiques et mini-cours spécialisés ont été organisés autour de l'IA générative et du quantum computing.
- De nouvelles thèses CIFRE ont également été lancées.



5

thèses CIFRE en cours

3

post-doctorants  
financés

17

publications scientifiques  
depuis 2023

## IMPACT

La Chaire contribue à faire émerger une nouvelle génération de modèles financiers, plus robustes et mieux adaptés à la complexité des marchés contemporains.

Elle permet :

- d'améliorer la gestion des risques financiers, avec des applications directes pour les institutions
- de former des experts hautement qualifiés à l'interface entre mathématiques, IA et finance
- de renforcer les liens entre recherche académique et innovation industrielle.

À plus long terme, ces travaux participent à une meilleure stabilité du système financier et à une compréhension plus fine des dynamiques de marché.

« L'enjeu est de construire des modèles capables de saisir la complexité réelle des marchés financiers tout en étant implémentables efficacement au plan numérique. »

- Pr Stéphane Crépey

## Repenser le vieillissement pour mieux vivre plus longtemps

### ÉQUIPE PROJET

Pr Thomas RAPP  
Jonathan SICSIK

LIRAES  
Economie – Gestion et Santé

 Université  
Paris Cité

### VIVRE PLUS LONGTEMPS, MAIS AUSSI MIEUX

Le vieillissement de la population constitue l'un des défis majeurs de nos sociétés contemporaines, avec des implications sanitaires, sociales et économiques considérables. Face à l'allongement de l'espérance de vie, la question n'est plus seulement de vivre plus longtemps, mais de vivre mieux, en bonne santé et avec autonomie.

La chaire AGING UP! est née de cette ambition : développer une approche scientifique globale du vieillissement, en croisant les disciplines pour mieux comprendre ses déterminants et identifier des leviers d'action concrets.

Elle s'inscrit dans une dynamique de recherche translationnelle, visant à transformer les connaissances en solutions utiles pour les individus et la société.

### UNE APPROCHE GLOBALE DU VIEILLISSEMENT

La chaire AGING UP! repose sur une approche multidisciplinaire du vieillissement, à l'interface entre médecine, épidémiologie, sciences sociales et data science.

**Ses travaux portent notamment sur :**

- les trajectoires du vieillissement et leurs déterminants
- la prévention de la perte d'autonomie
- les interactions entre facteurs biologiques, comportementaux et environnementaux
- l'analyse de larges bases de données pour identifier des facteurs de risque et de protection
- l'usage des LLM pour modéliser les préférences des personnes

Cette approche intégrée permet de dépasser une vision strictement biomédicale pour proposer une lecture globale et dynamique du vieillissement.





## EN 2025

- Les équipes ont poursuivi leurs travaux sur les déterminants du vieillissement en bonne santé.
- Plusieurs actions de valorisation scientifique ont été menées auprès du grand public et des décideurs.
- La chaire a également renforcé sa production scientifique internationale.

**6000**

répondants mobilisés  
en France

**1200**

répondants recrutés à  
l'international

**5**

publications  
scientifiques en 2025

## IMPACT

La chaire contribue à renouveler la compréhension du vieillissement et à orienter les politiques de prévention de la perte d'autonomie.

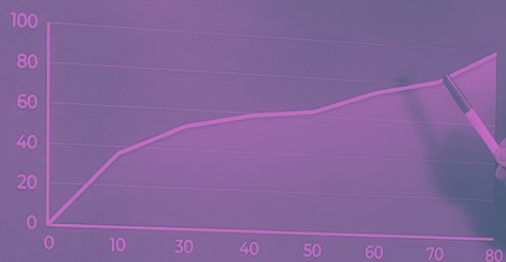
Ses travaux participent à promouvoir une approche plus préventive et intégrée du vieillissement.

*« L'enjeu n'est plus seulement de  
vivre longtemps, mais de vivre  
mieux plus longtemps. »*

- Pr. Thomas RAPP

Découvrez les recherches,  
publications et travaux  
du LIRAES





85%

Patient  
Response



50%

Patient  
Response

# Pédagogie

*« Innover pour former et transmettre les savoirs »*

La formation et la transmission des savoirs constituent un levier essentiel pour répondre aux défis contemporains.

La Fondation soutient des projets qui contribuent à faire évoluer les pratiques pédagogiques et à améliorer les conditions d'apprentissage.

Ces initiatives s'appuient sur les apports de la recherche en sciences cognitives, en neurosciences et en sciences de l'éducation afin de développer des approches innovantes et adaptées aux besoins des apprenants.

En accompagnant ces projets, la Fondation contribue à renforcer la qualité des formations et à favoriser la réussite des apprenants, tout en participant à la diffusion des connaissances.



# Chaire Neuroéducation & Créativité

## Apprendre à apprendre

### PORTEUR DU PROJET

Pr Grégoire BORST

Directeur de la Chaire Sorbonne Neuroéducation et Créativité, Professeur de psychologie du développement et de neurosciences cognitives de l'éducation à l'Université Paris Cité, Directeur du LaPsyDÉ (CNRS – Université Paris Cité).

### MÉCÈNES & PARTENAIRES



INFRAVIA

### RAPPROCHER SCIENCES COGNITIVES ET L'ÉCOLE

Les sciences cognitives ont profondément renouvelé la compréhension des mécanismes de l'apprentissage, mais ces connaissances restent encore peu intégrées aux pratiques pédagogiques.

La chaire Neuroéducation et Créativité développe des dispositifs fondés sur la recherche afin d'améliorer les apprentissages dès l'école maternelle et de réduire les inégalités scolaires.

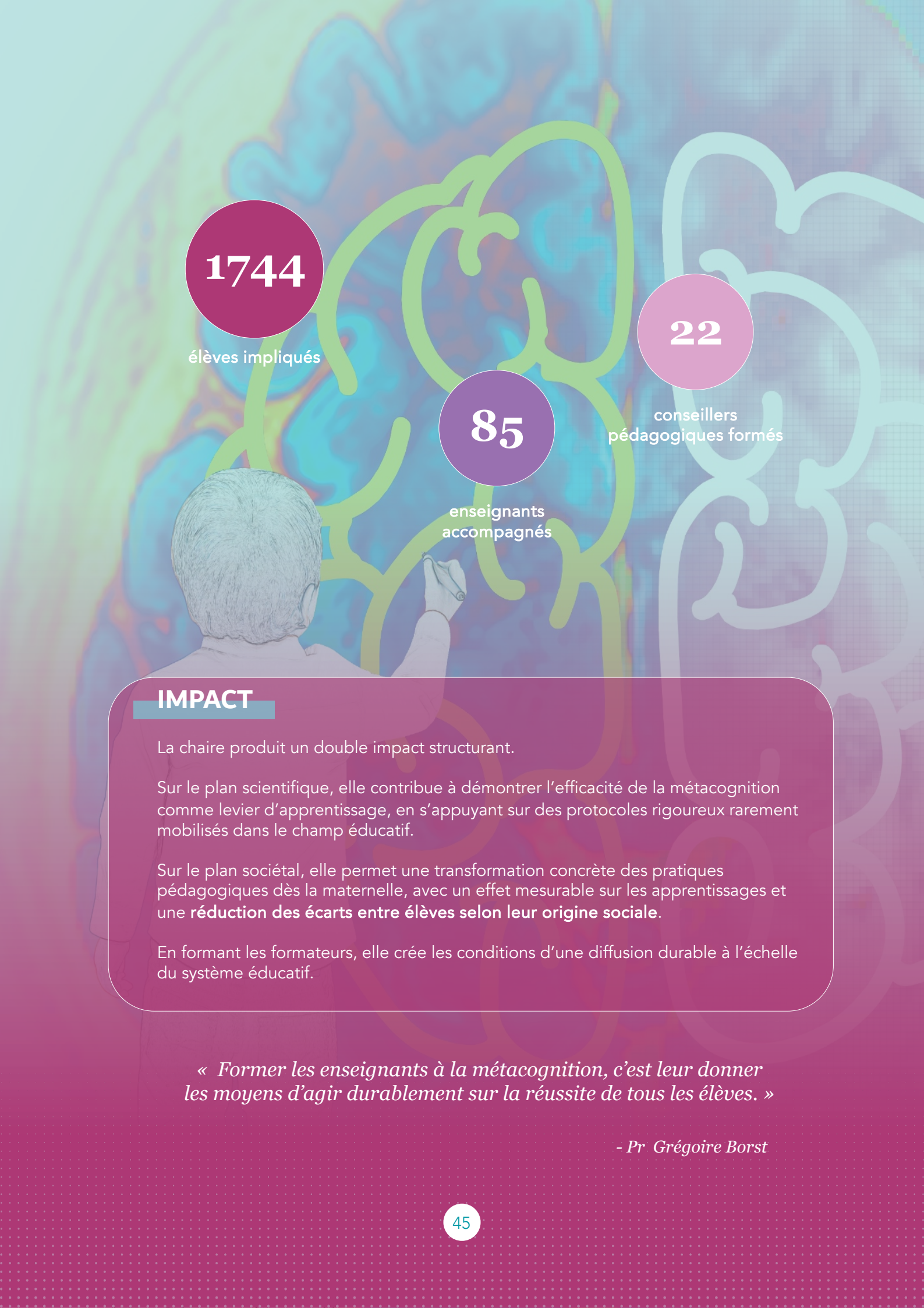
### UNE TRANSFORMATION À GRANDE ÉCHELLE

Le projet associe recherche en classe, formation des enseignants et évaluation scientifique rigoureuse.

Son objectif est de diffuser durablement les pratiques métacognitives grâce à la formation des conseillers pédagogiques et à une démarche de co-construction avec les acteurs éducatifs.

### EN 2025

- La chaire a franchi une nouvelle étape avec le déploiement national de ses programmes.
- Un Lab'Maternelle piloté par la DGESCO a été créé.
- Une étude d'impact à grande échelle avec groupe contrôle a également été lancée.



1744

élèves impliqués

22

conseillers  
pédagogiques formés

85

enseignants  
accompagnés

## IMPACT

La chaire produit un double impact structurant.

Sur le plan scientifique, elle contribue à démontrer l'efficacité de la métacognition comme levier d'apprentissage, en s'appuyant sur des protocoles rigoureux rarement mobilisés dans le champ éducatif.

Sur le plan sociétal, elle permet une transformation concrète des pratiques pédagogiques dès la maternelle, avec un effet mesurable sur les apprentissages et une **réduction des écarts entre élèves selon leur origine sociale**.

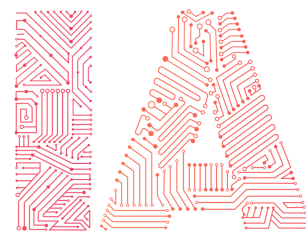
En formant les formateurs, elle crée les conditions d'une diffusion durable à l'échelle du système éducatif.

*« Former les enseignants à la métacognition, c'est leur donner les moyens d'agir durablement sur la réussite de tous les élèves. »*

*- Pr Grégoire Borst*



# Chaire IA en Santé



## Former les acteurs de santé à l'intelligence artificielle

### ÉQUIPE PROJET

Pr Guillaume ASSIÉ

Professeur d'endocrinologie, Université Paris Cité

Pre Stéphanie ALLASSONNIÈRE

Professeure de mathématiques appliquées, Université Paris Cité

### MÉCÈNES & PARTENAIRES

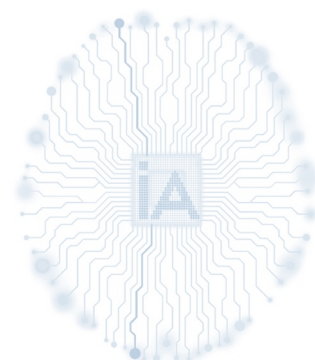
**clariane**

L'intelligence artificielle transforme rapidement les pratiques médicales, mais son appropriation reste encore inégale.

Créée en 2019, la chaire IA en santé développe une offre de formation interdisciplinaire associant médecins, chercheurs, data scientists et décideurs afin de mieux comprendre les usages de l'IA appliquée aux soins.

Le Diplôme Universitaire constitue le cœur du dispositif avec une pédagogie fondée sur des cas d'usage concrets et les réalités hospitalières.

En 2025, la chaire a poursuivi le développement de sa communauté d'apprenants et organisé plusieurs événements scientifiques autour des usages hospitaliers de l'IA.



**+460**

apprenants formés

**85**

experts mobilisés

**15**

modules de formation

**46**

# Chaire Trajectoires étudiantes et égalité des chances

## Agir pour la réussite de tous les parcours

### ÉQUIPE PROJET

Marion PETIPRÉ - Aurore GHETTI

Directrice et directrice adjointe de la LabSchool PARÉO – plateforme d'accompagnement, de recherche en réussite éducative et en orientation du Centre Borelli (UMR 9010) – Université Paris Cité.

Pr Marie-Hélène JEANNERET-CRETTEZ

### MIEUX ACCOMPAGNER LES TRANSITIONS ÉDUCATIVES

La transition de l'enseignement secondaire vers l'enseignement supérieur est plus que jamais au cœur des débats. Période charnière dans le parcours académique, ce passage représente un défi pour les néo-bacheliers et les étudiants en réorientation en termes d'adaptation tant d'un point de vue socio-émotionnel qu'académique.

Sur le plan vocationnel, il apparaît indispensable d'offrir à notre jeunesse le temps d'apprendre à se connaître pour mieux s'orienter en les accompagnant à explorer différents domaines disciplinaires et environnements professionnels pour nourrir leur réflexion et construire un projet d'avenir éclairé.

La chaire s'inscrit dans ce contexte avec une ambition claire : mieux comprendre les mécanismes des trajectoires étudiantes, tout particulièrement lors des périodes de transitions éducatives et proposer des dispositifs concrets pour accompagner les jeunes dans les moments charnières de leur parcours.

### MÉCÈNE

*Chaire développée avec le soutien de FIER – Fonds de dotation INFRAVIA pour l'éducation et la recherche.*



INFRAVIA

### EN BREF

- **Thématique** : éducation, égalité des chances
- **Type** : Chaire de recherche et d'innovation pédagogique
- **Début** : 2023
- **Partenaire** : Université Laval



## UNE APPROCHE SYSTÉMIQUE DE LA RÉUSSITE

La chaire développe une approche systémique croisant **recherche académique, expérimentation pédagogique et ancrage terrain**. Elle s'appuie sur les recherches et les programmes développés par la LabSchool PARÉO – plateforme d'accompagnement, de recherche en réussite éducative et orientation. Au cœur du projet, le programme PaRéO – passeport pour réussir et s'orienter – accompagne depuis une dizaine d'années des jeunes néo-bacheliers ou en réorientation grâce à une démarche éducative d'orientation. Dans une perspective d'accompagnement des choix d'orientation des lycéens, le programme « Méta-tuteur : Construis ton avenir » vise à soutenir le développement vocationnel en combinant des ateliers collaboratifs en présentiel et des ateliers numériques.

### L'originalité repose sur :

- Le développement de travaux de recherche en **sciences de l'orientation**
- Une approche systémique de la réussite
- Une coopération internationale avec l'Université Laval

## EN 2025

- Développement du projet « Méta-tuteur : Construis ton avenir » à l'échelle nationale avec une expérimentation dans différents établissements scolaires.
- Structuration d'un programme de recherche franco-québécois sur les trajectoires étudiantes et les transitions éducatives.
- Création d'une thématique dédiée « *Trajectoires et transitions éducatives* » dans l'axe de recherche CHArts[S] – *Complexité, Humanités, Art, Sociétés* du Centre Borelli.
- Organisation d'un afterwork « *De l'indécision vocationnelle au décrochage post-bac : les défis de l'entrée dans l'enseignement supérieur* » réunissant chercheurs, acteurs éducatifs et partenaires, autour des enjeux d'égalité des chances.



55

Classes de lycées  
impliquées dans  
l'expérimentation

+10

Académies impliquées

1

Protocole de recherche  
quasi-expérimental  
avec groupe contrôle

1

Programme d'accompagnement  
pédagogique combinant des ateliers  
présentiels et des activités numériques

## IMPACT

La chaire contribue à **développer des outils issus de la recherche dont l'objectif est de permettre aux jeunes de mieux se projeter dans leur avenir académique et professionnel**. Elle développe des projets de recherche en sciences de l'orientation visant à participer à la transformation des pratiques pédagogiques. Ces travaux visent à soutenir **la réussite étudiante et les trajectoires individuelles notamment lors des transitions éducatives**.

« Trouver sa voie implique d'expérimenter, de cheminer et de s'ouvrir au monde en sortant des sentiers battus. Il est plus que jamais temps de valoriser des parcours de vie non linéaires et de montrer en quoi cela constitue une véritable richesse pour notre pays. Rien n'est fixe, tout est en mouvement, c'est notre altérité à l'autre qui nous amène à grandir et à nous réinventer pour relever les défis que la vie nous impose. »

- Marion Petipré





## Mieux former pour mieux soigner

### ÉQUIPE PROJET

Pr Alexis RÉGENT

Service de médecine interne, Hôpital Cochin, Université Paris Cité.

Dr Christian de TYMOWSKI

Service d'anesthésie-réanimation, Hôpital Louis Mourier, Université Paris Cité.

### MÉCÈNES & PARTENAIRES



Université  
Paris Cité



- Le projet iLumens développe une offre de formation fondée sur un principe simple : « ***Jamais la première fois sur le patient*** ».
- À travers ses plateformes de simulation, le dispositif permet aux étudiants et professionnels de santé d'apprendre gestes techniques, communication et coordination interprofessionnelle dans des environnements reproduisant des situations médicales réelles.
- En 2025, iLumens a poursuivi le déploiement de ses formations à grande échelle et développé de nouveaux programmes adaptés à des publics spécifiques.

12 000

passages en  
formation initiale

1 500

passages en  
formation continue

2

plateformes de simulation





## Redécouvrir l'Exposition universelle de 1867

### PORTEUR DU PROJET

Pr Daniel FOLIARD  
Laboratoire ECHELLES (UMR 8264, Université Paris Cité)

### MÉCÈNES & PARTENAIRES

ARCHIVES  
NATIONALES

Laboratoire EM+



Baker  
McKenzie.

BOUCHERON  
PARIS

### COMPRENDRE UN MOMENT FONDATEUR DE LA MONDIALISATION VISUELLE

L'Exposition universelle de 1867 constitue un moment charnière dans l'histoire de la mondialisation visuelle.

Le projet « Paris 1867, Traverser le monde » revisite cet événement fondateur en mettant en lumière une transformation majeure : l'émergence d'un nouveau rapport au monde. À travers une approche historique et immersive, il interroge la manière dont la photographie a contribué à redéfinir les expériences du regard, du voyage et de la connaissance à l'âge industriel.

### EN BREF

- **Thématique** : histoire, photographie et mondialisation
- **Approche** : recherche, médiation culturelle et immersion numérique
- **Début du projet** : 2022
- **Format** : exposition et ouvrage
- **Objectif** : faire revivre l'expérience de l'Exposition universelle de 1867 à travers les images et les technologies immersives



## UNE IMMERSION ENTRE RECHERCHE ET INNOVATION

Le projet associe **recherche historique approfondie à partir d'archives originales, dispositif muséal innovant et immersif** mais aussi développement de solutions par ordinateur pour la reconstitution et la restauration de vues stéréoscopiques.

Son originalité tient à l'exploitation d'un corpus exceptionnel d'images et de documents, à la mise en récit de l'expérience des visiteurs de 1867 et à l'intégration d'un **dispositif immersif en 3D**, permettant de déambuler virtuellement dans l'exposition.

### Réalisations 2025-2026

- Préparation du contenu scientifique
- Constitution d'un corpus d'archives photographiques inédit
- Conception du parcours muséal
- Développement du dispositif immersif en collaboration avec l'EPFL de Lausanne
- Structuration de la médiation scientifique
- Publication d'un ouvrage aux Editions Paris Cité

### IMPACT

Le projet renouvelle le regard porté sur l'Exposition universelle de 1867 en la replaçant au cœur de l'histoire des médias et de la mondialisation. Grâce à son dispositif immersif, il rend accessible au grand public une recherche de haut niveau.

80 000

visiteurs attendus

1

dispositif immersif  
en 3D

31

vues stéréoscopiques  
reconstituées dans  
l'ouvrage

1

ouvrage illustré  
(premier tirage de 1500  
exemplaires, distribution  
Harmonia Mundi)

« Baker McKenzie se réjouit de soutenir L'Exposition Universelle de 1867 et la photographie. Cette exposition offre une expérience immersive originale et met à l'honneur un moment marquant de l'histoire du droit international économique. Elle s'est naturellement imposée pour un cabinet d'avocats engagé dans l'innovation, les échanges commerciaux et l'ouverture internationale. »

- Guillaume Le Camus,  
Managing partner de Baker McKenzie Paris



# 4

## Déployer des programmes au service de l'innovation et des parcours

P 53 • 58



Soutenir l'innovation en santé avec le programme  
Sauver la Vie



Accompagner les talents à travers les prix  
et les bourses

Soutenir et inscrire dans la durée : à travers ses programmes structurants, la Fondation Université Paris Cité déploie des dispositifs au cœur de son engagement, favorisant l'émergence de projets et le développement des parcours.



## Soutenir l'innovation en santé avec le programme « *Sauver la Vie* »

Lancé en 2016, le programme « *Sauver la Vie* » est un pilier de l'action de la Fondation. Il soutient chaque année des projets portés par les enseignants-chercheurs et les praticiens de l'Université Paris Cité.

Structuré autour d'un appel à projets annuel, il agit comme un fonds d'amorçage pour des initiatives en recherche clinique et en pédagogie.

À ce jour, plus de **90 projets** ont été accompagnés, dans des domaines tels que le cancer, la santé mentale, les maladies chroniques ou l'intelligence artificielle en santé.



En soutenant ces projets dès leurs premières phases, le programme favorise des solutions concrètes, en lien avec la recherche, les soins et la formation.

À l'occasion de ses dix ans, il marque une étape importante. La diversité des projets soutenus – du cancer à la santé environnementale, en passant par la prévention – illustre sa capacité à accompagner des approches transversales.



## 10 ans de « Sauver la Vie » en chiffres

**+de  
2 M€**

engagés pour la recherche  
et la pédagogie

**+de 80**

chercheurs lauréats  
accompagnés

**+de 9**  
grandes  
thématiques  
couvertes

santé environnementale,  
santé des femmes, santé de  
l'enfant, santé mentale,  
cancers, maladies chroniques,  
prévention, intelligence  
artificielle, pédagogie

**1**

appel à projets  
annuel structurant

**Une communauté engagée  
de mécènes et partenaires**

Au-delà du financement, « *Sauver la Vie* » s'inscrit dans une dynamique de mobilisation : événements, rencontres et valorisation des lauréats contribuent à structurer un écosystème engagé.

Le lancement en 2025 d'un site dédié renforce la visibilité des projets et l'engagement de nouveaux donateurs. Le programme évolue par ailleurs pour intégrer davantage les enjeux de prévention et de santé planétaire.

*Sauver la Vie*

Nos priorités ▾ Soutenir la campagne ▾ Actualités L'Appel à projets Contact Q Je fais un don

LES GRANDS OBJECTIFS

## 10 ans d'innovation pour la santé de tous

Depuis 10 ans, Sauver la Vie fait avancer la **recherche médicale et l'innovation en santé** à l'Université Paris Cité.

Grâce au soutien de nombreux donateurs, plus de 65 projets innovants ont vu le jour pour mieux comprendre les maladies, améliorer la prise en charge des patients et former les soignants de demain.

Aider la recherche en faisant un don ➔

| EXPERTISER                                                                                                                                                                                                                   | PRÉVENIR                                                                                                                                                                                                                              | GUÉRIR                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Chaque jour, <b>nos jeunes chercheurs et médecins</b> travaillent au cœur des grands hôpitaux parisiens pour inventer une médecine plus humaine, plus efficace et plus proche des besoins des patients et de leurs familles. | Aujourd'hui, le programme Sauver la Vie entre dans une nouvelle ère : il devient le moteur de la <b>première campagne de levée de fonds de la Fondation de l'Université Paris Cité</b> , centrée sur la <b>prévention tertiaire</b> . | Parce que soigner ne s'arrête pas à guérir, votre don à la recherche médicale permet d' <b>accompagner les patients sur le long terme et de construire la médecine de demain</b> . |

Aider la recherche en faisant un don ➔



## Accompagner les talents à travers prix et bourses

En complément du soutien aux projets, la Fondation Université Paris Cité développe des prix et des bourses pour encourager les initiatives et soutenir les parcours.

Ces dispositifs reconnaissent des engagements, valorisent des trajectoires et facilitent les mobilités d'étudiants, de jeunes chercheurs et de porteurs de projets.

Le prix « Esprits libres » distingue des démarches créatives et engagées, tandis que le prix de l'engagement étudiant valorise des actions au service de la collectivité. Les bourses de mobilité et de recherche facilitent l'accès à des expériences essentielles pour les parcours académiques et scientifiques.





Des programmes structurants complètent ces dispositifs, comme les **bourses d'échanges en pharmacie soutenues par la Fondation DRG**, qui favorisent les mobilités entre Paris et Toronto et renforcent les collaborations scientifiques.



En 2025, ces dispositifs ont illustré leur impact. Les bourses en santé planétaire ont accompagné de jeunes chercheurs engagés sur les liens entre santé et environnement. Les parcours de Benjamin Lesur et de Mathieu Laurent témoignent du rôle de ces soutiens, qui permettent de consolider les travaux de recherche et d'en accroître la visibilité.

Le prix de l'engagement étudiant 2025 a également distingué des initiatives portées par des étudiantes et étudiants engagés, illustrant la diversité des formes d'implication et leur capacité à répondre aux enjeux contemporains.



À travers ces dispositifs, la Fondation affirme son engagement en faveur de la formation, de la recherche et de la diffusion des savoirs.



## Témoignages de nos lauréats



*Cette bourse m'a permis de structurer mes recherches et de leur donner une nouvelle portée. Elle offre un cadre précieux pour explorer des questions complexes et contribuer, à mon échelle, aux réflexions sur la santé planétaire.*



*Benjamin Lesur,  
doctorant à l'Université Paris Cité*



*Cette mobilité à Pavie a été une étape clé pour relier physique fondamentale et enjeux de santé planétaire, en enrichissant mon approche expérimentale grâce à l'intelligence artificielle. Mon projet en muographie s'inscrit dans cette dynamique, avec l'ambition de développer des outils innovants et non invasifs pour la surveillance environnementale et l'étude des ressources terrestres.*



*Mathieu Laurent,  
licence de Physique et magistère de Physique Fondamentale  
à l'Université Paris Cité*



# 5

## Mobiliser les ressources et les partenaires pour amplifier l'impact

P 59 • 65



Mobiliser les ressources au service de l'impact



Stimuler le mécénat au service des projets



Une mission sociale structurée autour des grands enjeux



Faire évoluer les modes d'engagement



Renforcer la visibilité et les alliances



Partager une ambition commune au service de la santé planétaire

Mobiliser, fédérer et amplifier : le mécénat et les partenariats occupent une place centrale dans l'action de la Fondation Université Paris Cité. En créant des synergies entre acteurs académiques, économiques et institutionnels, elle encourage le développement d'initiatives ambitieuses et leur déploiement dans la durée.



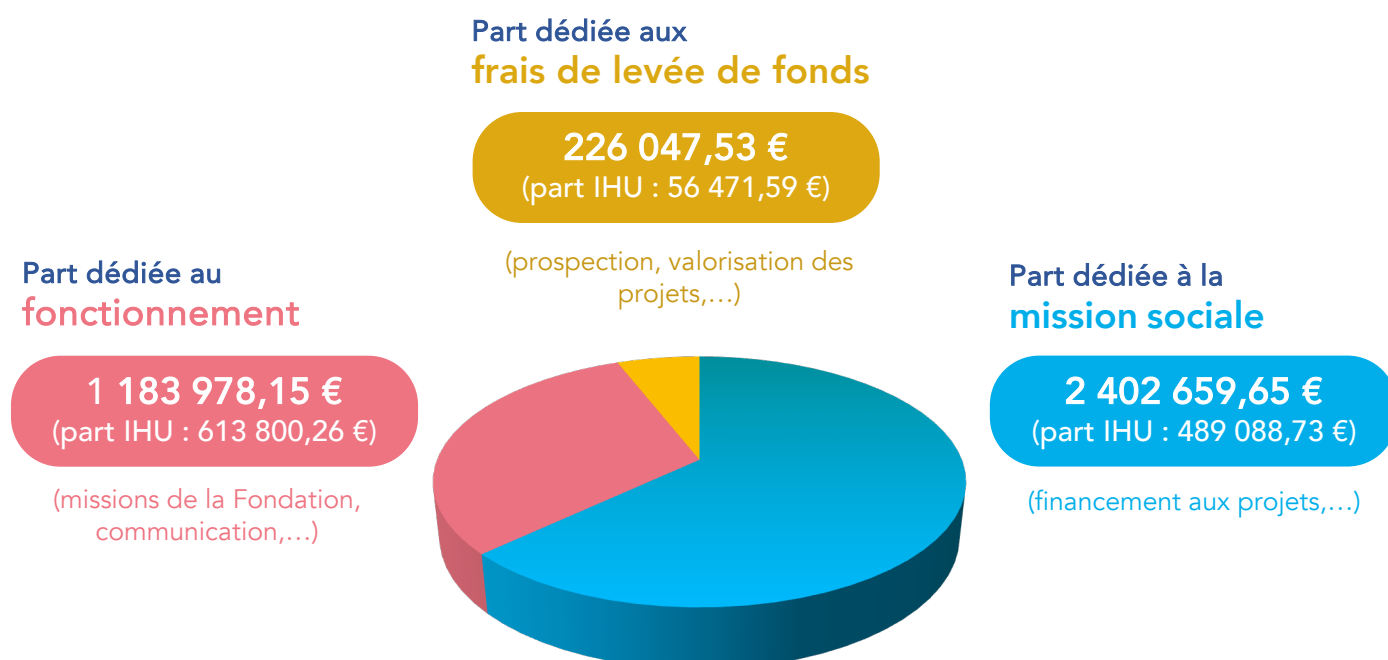
## Mobiliser les ressources au service de l'impact

En 2025, la Fondation a poursuivi la structuration de son modèle de financement, en consolidant ses financements et en renforçant la lisibilité de leur utilisation au service de l'intérêt général.

- Les fonds levés s'élèvent à : **6 244 986,16 €**  
(part IHU : 4 116 362,60 €)

Cette mobilisation s'inscrit dans une logique de transparence et d'efficacité, avec une répartition des ressources orientée vers l'impact :

- La répartition des dépenses



Ce modèle garantit que l'essentiel des ressources collectées est directement consacré aux projets portés par la Fondation, tout en assurant les conditions de leur mise en œuvre et de leur développement.





## Stimuler le mécénat au service des projets

Le mécénat constitue un levier essentiel pour le développement des actions de la Fondation Université Paris Cité. Il permet de soutenir des projets à fort impact, d'accompagner leur structuration et de favoriser leur déploiement dans la durée.

Les partenariats développés par la Fondation s'inscrivent dans une logique de collaboration, fondée sur la complémentarité des expertises et des engagements.

### Médecine traditionnelle chinoise et innovation biomédicale : un partenariat structurant avec INFINITUS

La Fondation Université Paris Cité développe une collaboration stratégique avec INFINITUS, acteur international de référence en médecine traditionnelle chinoise. Ce partenariat vise à évaluer, selon les standards actuels de la recherche biomédicale, le potentiel thérapeutique de composés issus des pharmacopées traditionnelles.



Plusieurs équipes de l'Université sont engagées dans ce programme, notamment celle du Dr Laurence Michel (Hôpital Saint-Louis), ainsi que celles du Pr Nicolas Dupin et du Pr Philippe Grange (Hôpital Cochin). Ces travaux s'inscrivent dans une approche translationnelle à l'interface entre savoirs traditionnels et sciences expérimentales, en particulier en immunologie cutanée et en biologie des tissus.

Ce programme illustre la capacité de la Fondation à structurer des collaborations internationales ambitieuses et interdisciplinaires, ouvrant de nouvelles perspectives thérapeutiques dans un dialogue exigeant entre traditions médicales et médecine fondée sur les preuves.

Au-delà du soutien financier, le mécénat participe à la mise en relation des acteurs, à l'enrichissement des projets et à leur inscription dans un écosystème plus large. Ces dons permettent d'accompagner des projets dans des domaines variés, qu'il s'agisse de santé, d'environnement, de transformations sociétales ou de formation. Ces collaborations contribuent à renforcer la portée des initiatives, en facilitant leur mise en œuvre et leur diffusion.

## Témoignages



*Notre rencontre avec la Fondation Université Paris Cité a ouvert un dialogue très concret entre notre univers et celui de la recherche académique.*

*Chez Keesing, nous parlons de « braintainment » : depuis plus d'un siècle, nous créons des jeux qui stimulent la curiosité, la concentration, la souplesse de pensée et la résolution de problèmes, de manière ludique.*

*La Fondation nous a mis en relation avec le Pr Todd Lubart, dont les travaux sur la créativité et les fonctions cognitives faisaient directement écho à ces enjeux. Elle nous a ensuite accompagnés pour construire un projet de mécénat utile à notre entreprise, tout en respectant les objectifs scientifiques de l'équipe de recherche.*

*Ce rôle de lien a été essentiel pour transformer un premier échange en un partenariat fondé sur la confiance et une ambition d'impact commune : mieux comprendre ce que le jeu peut apporter au bien-être cognitif.*



*Gilles Ballot,  
Directeur Général  
Keesing France*

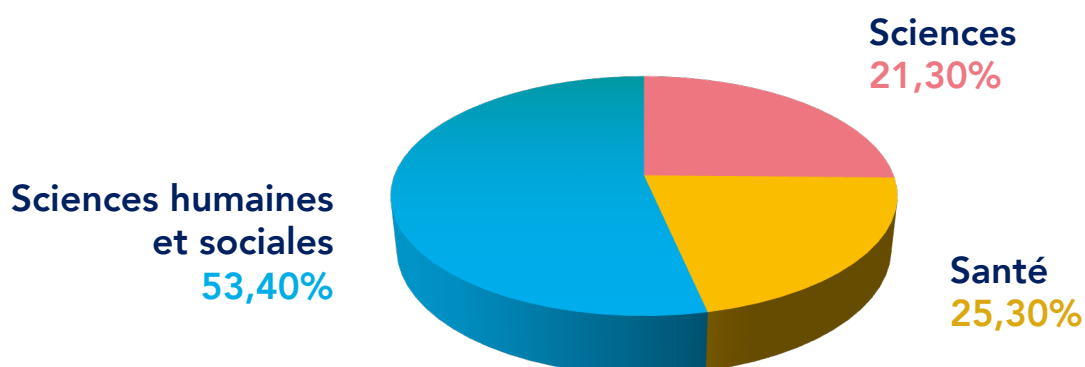




## Une mission sociale structurée autour des grands enjeux

Les ressources dédiées à la mission sociale permettent de soutenir des projets dans des domaines clés, en cohérence avec les priorités de l'Université Paris Cité.

### ■ Répartition des dépenses de projet :



Cette répartition illustre l'engagement de la Fondation en faveur d'une approche transversale des enjeux contemporains, à la croisée des disciplines, au service de la santé planétaire.



## Faire évoluer les modes d'engagement

Dans un environnement en transformation, le mécénat connaît des évolutions qui invitent à adapter les modes de collaboration et à explorer de nouvelles formes d'engagement.

La Fondation s'inscrit dans cette dynamique en faisant évoluer ses dispositifs, en diversifiant ses approches et en renforçant la lisibilité de son action. Cette évolution vise à mieux répondre aux attentes des partenaires et à accompagner des projets dans des temporalités et des formats variés.





## CHAIRE LEFOULON DELALANDE CARDIOVASCULAIRE

La **Fondation Lefoulon-Delalande**, engagée de longue date au soutien de la recherche médicale dans le domaine cardio-vasculaire et soucieuse d'offrir à des jeunes scientifiques l'opportunité de créer et de diriger leur propre équipe de recherche, s'est tournée vers la Fondation Université Paris Cité pour mettre en place un dispositif rare en France : une Chaire de Professeur Attachée. Intégré dans un laboratoire de recherche de l'Université Paris Cité, un chercheur bénéficiera pendant 5 ans d'un financement à hauteur d'un million d'euros et du statut de Professeur Attaché au sein de l'Université.



## Renforcer la visibilité et les alliances

La Fondation poursuit le développement de ses relations avec ses partenaires, en veillant à valoriser les projets soutenus et à rendre visible leur impact. Cette démarche contribue à inscrire les collaborations dans la durée, en favorisant une meilleure compréhension des enjeux et des résultats, et en renforçant les liens entre les acteurs.

Un exemple concret de cette dynamique est la réalisation des axes de travail de la **chaire Prévention et Précarité en Santé** soutenue par la Fondation. Elle permet de rendre accessibles les objectifs scientifiques, de donner la parole aux chercheurs et partenaires impliqués, et de montrer de manière concrète l'utilité sociale des projets financés. Ce type de contenu constitue un levier efficace pour valoriser l'engagement des mécènes, renforcer leur implication et élargir l'audience des actions menées.





## Partager une ambition commune au service de la santé planétaire

En mobilisant ses partenaires autour de projets de sens, la Fondation Université Paris Cité affirme son ambition : contribuer à faire émerger des initiatives à fort impact, en lien avec les enjeux de la santé planétaire.

Cette ambition repose sur une conviction : c'est par la mise en relation des compétences, des ressources et des engagements que peuvent se construire des réponses durables aux défis contemporains.





# 6

## Valoriser les projets et diffuser les connaissances

P 66 • 69



Valoriser les projets et leurs résultats, diffuser les savoirs



Déployer des formats de diffusion diversifiés



Renforcer la présence dans l'espace public

Valoriser, diffuser et partager : la Fondation Université Paris Cité contribue à faire connaître les projets qu'elle accompagne et à en renforcer leur visibilité. En rendant les savoirs accessibles et en diversifiant les formats de diffusion, elle participe au dialogue entre recherche, société et acteurs de terrain.

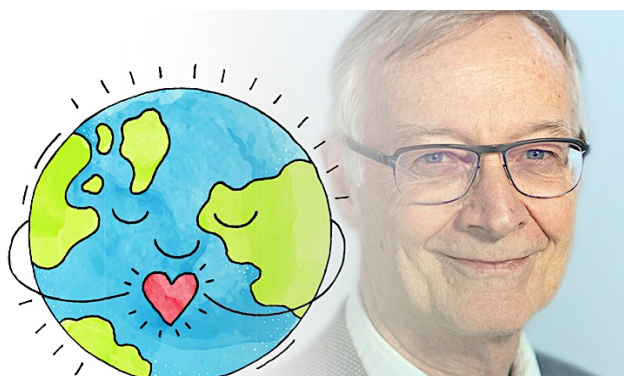


## Valoriser les projets et leurs résultats, diffuser les savoirs

Au-delà de la valorisation des projets, la Fondation s'inscrit dans une démarche de diffusion des connaissances, en lien avec les missions de l'université.

Elle accompagne la production de contenus et soutient des actions de médiation scientifique, contribuant à rendre accessibles des travaux de recherche et des initiatives pédagogiques à un public élargi.

Cette diffusion participe à une meilleure compréhension des enjeux scientifiques et sociétaux, en favorisant le dialogue entre les chercheurs, les acteurs de terrain et la société.



Cette démarche se traduit notamment par la publication régulière d'articles éditoriaux mettant en lumière des travaux de recherche soutenus ou en lien avec l'université. Des contenus comme « Santé mondiale : comprendre les inégalités avec le Pr Antoine Flahault », « Santé des femmes : un enjeu scientifique et sociétal majeur » ou encore « Récidive du cancer : détecter plus tôt pour traiter mieux » illustrent cette volonté de rendre les savoirs accessibles, en proposant un éclairage expert sur des enjeux de santé majeurs.

En valorisant la parole des chercheurs et en contextualisant leurs travaux, ces publications contribuent à diffuser les connaissances auprès d'un large public et à renforcer le rôle de la Fondation comme interface entre recherche et société.

## Chiffres clés

**3 318**

Abonnés sur les réseaux sociaux

**1 300**

visiteurs web par mois

**5**

événements grand public

**7**

vidéos mises en ligne





## Déployer des formats de diffusion diversifiés

Les actions de rayonnement prennent des formes diverses, allant de l'organisation d'événements à la production de contenus éditoriaux et numériques.

Conférences, rencontres, publications, supports digitaux ou encore initiatives de médiation permettent de toucher des publics variés et de s'adapter aux usages contemporains. Cette diversité de formats contribue à renforcer la portée des projets et à inscrire les actions de la Fondation dans des dynamiques de diffusion plus larges.



Le lancement de la série vidéo « En pleine recherche », portée par Claire Chazal, en constitue une illustration représentative. À travers des entretiens approfondis avec des chercheurs, comme le premier épisode consacré à Raphaël Gaillard, ce format propose une immersion dans les coulisses de la recherche et permet de valoriser les travaux scientifiques sous un angle accessible et incarné. En combinant exigence scientifique et narration audiovisuelle, cette série contribue à élargir les publics touchés et à renouveler les modalités de diffusion des savoirs portées par la Fondation.





## Renforcer la présence dans l'espace public

Au fil des années, la Fondation Université Paris Cité a développé sa présence dans l'espace public, en valorisant les projets qu'elle soutient et en contribuant à la diffusion des savoirs issus de l'université. Cette présence participe à renforcer la visibilité des actions menées et à inscrire la Fondation dans un environnement élargi, en lien avec les enjeux contemporains.

L'organisation et la valorisation d'événements constituent à cet égard un levier important. L'afterwork « Trajectoires étudiantes », qui a réuni acteurs académiques, partenaires et porteurs de projets autour des enjeux de réussite et d'accompagnement des étudiants, en est une illustration concrète.



La présence de Philippe Baptiste, alors ministre de l'Enseignement supérieur de la Recherche et de l'Espace, lors de cet événement a renforcé sa portée institutionnelle et médiatique, en attirant l'attention sur les initiatives soutenues par la Fondation et en légitimant leur importance dans le débat public.

Ce type de temps fort, relayé à travers des contenus éditoriaux, permet ainsi de mettre en lumière des projets innovants, de favoriser les interactions entre les acteurs et d'accroître significativement la visibilité et l'impact des actions portées par la Fondation.



## Mettre en lumière l'impact des initiatives

En rendant visibles les projets, leurs résultats et leurs bénéficiaires, la Fondation contribue à mettre en lumière leur impact.

Cette démarche permet non seulement de valoriser les initiatives soutenues, mais aussi de renforcer la compréhension des enjeux auxquels elles répondent et des transformations qu'elles accompagnent.

# 7

## Consolider les acquis et amplifier l'impact

P 70 • 75



Consolider les actions engagées dans la durée



Développer de nouvelles modalités d'intervention



Renforcer les partenariats stratégiques



Affirmer une ambition au service de la santé  
planétaire



**Consolider, développer et amplifier : la Fondation Université Paris Cité s'inscrit dans une nouvelle phase de son développement. En renforçant ses dispositifs, en élargissant ses collaborations et en accompagnant les projets dans la durée, elle affirme son ambition au service des enjeux de la santé planétaire.**



## **Consolider les actions engagées dans la durée**

Dans un environnement en évolution, la Fondation poursuit le développement de ses modes d'intervention, en adaptant ses dispositifs et en explorant de nouvelles formes d'accompagnement.

Cette évolution se traduit notamment par le renforcement des approches interdisciplinaires, le soutien à des projets à fort potentiel d'impact et l'élargissement des champs d'intervention, en lien avec les enjeux émergents.



## **Développer de nouvelles modalités d'intervention**

La Fondation entend poursuivre le développement de ses partenariats, en consolidant les collaborations existantes et en favorisant l'émergence de nouvelles dynamiques.

Ces coopérations, fondées sur la complémentarité des expertises et des engagements, constituent un levier essentiel pour accompagner les projets et en renforcer la portée.



## **Renforcer les partenariats stratégiques**

L'un des enjeux majeurs des prochaines années réside dans la capacité à amplifier l'impact des actions engagées.

Cela implique de mieux accompagner les projets dans leur développement, de renforcer leur visibilité et de favoriser leur diffusion. Il s'agit également de soutenir des initiatives capables de s'inscrire dans la durée et de produire des effets mesurables.



## **Affirmer une ambition au service de la santé planétaire**

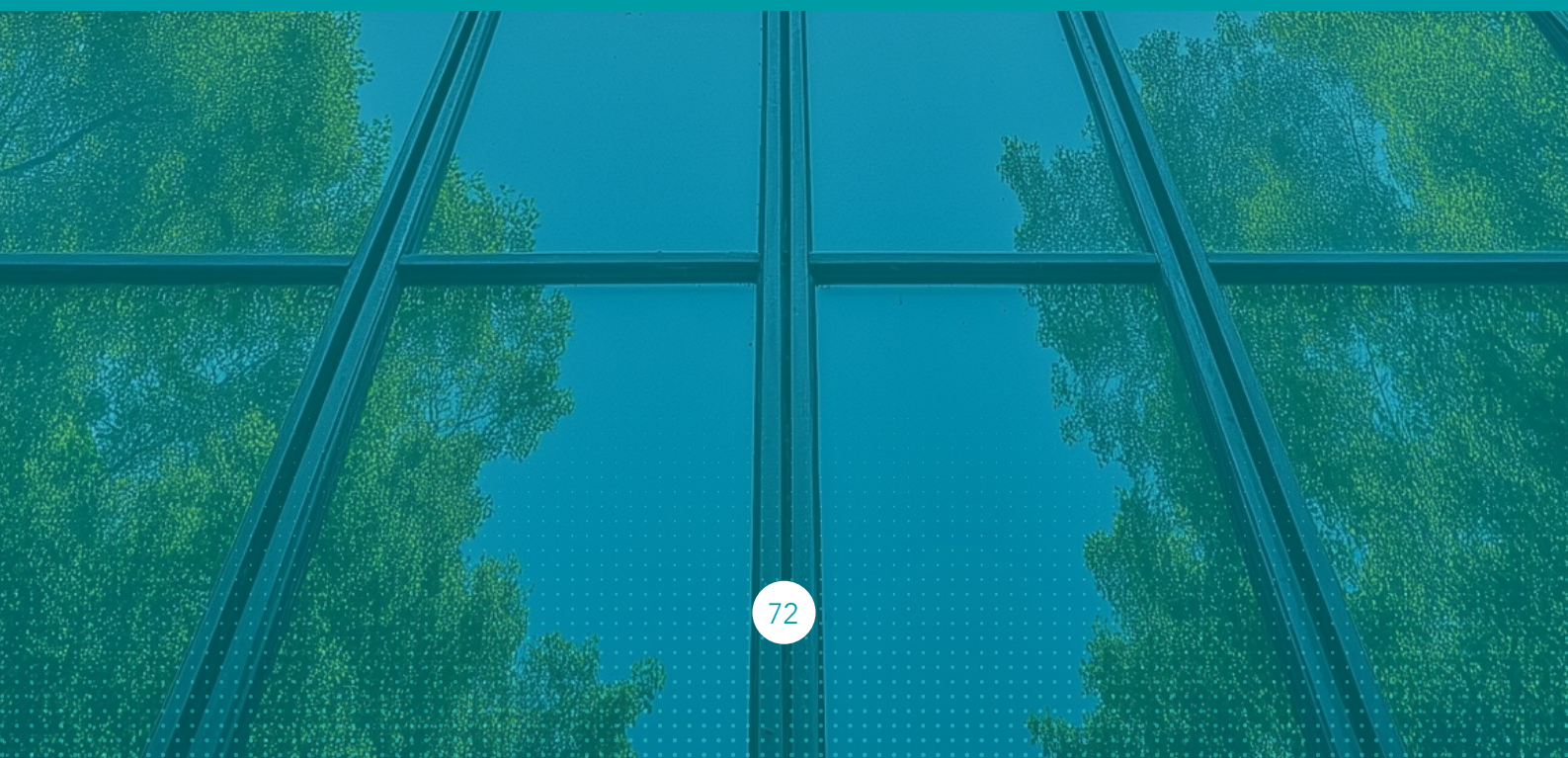
À travers ces perspectives, la Fondation Université Paris Cité réaffirme son ambition : contribuer, aux côtés de l'université et de ses partenaires, à faire émerger des initiatives à fort impact, en réponse aux défis de la santé planétaire.

Cette ambition s'inscrit dans une démarche progressive et structurée, fondée sur l'expérience acquise et tournée vers les évolutions à venir.





# La Fondation en un coup d'œil







## Nos membres fondateurs



Université de recherche intensive parmi les premières au monde, Université Paris Cité rassemble plus de 70 000 étudiants, trois facultés (Santé, Sciences, Sociétés et Humanités), l'Institut Pasteur et l'Institut de Physique du Globe de Paris. Sa signature, la santé planétaire, guide une approche intégrée des grands défis sanitaires, environnementaux et sociétaux.

**71 318** | étudiants

**117** | unités de recherche

**60e** | Université mondiale  
(classement de Shanghai)



Grand établissement d'enseignement supérieur et de recherche fondé en 1921, l'IPGP est une référence mondiale en géosciences. Il étudie la Terre et les planètes, des profondeurs du noyau aux enveloppes atmosphériques, et contribue à une meilleure compréhension des risques naturels et des grands équilibres environnementaux.

**103 ans** | d'expertise

**500** | personnels

**8** | sites de recherche  
dans le monde







## Gouvernance

### Conseil d'administration 2025

Sous la présidence de **Claire Chazal**, le Conseil d'administration réunit des membres fondateurs et des personnalités qualifiées issues du monde académique, institutionnel, économique et de la santé.



- Nicolas **Giraud**
- Flora **Alarcon**
- Catherine **Chaussain**
- Frank **Ruemmele**
- Valérie **Robin Azevedo**
- Mathieu **Cassotti**
- Xavier **Sense**
- Anne-Paule **Roqueplo**

- Jean-Philippe **Avouac**
- Marc **Benedetti**

#### Personnalités qualifiées

#### Invité permanent

- Claire **Chazal**
- Isabelle **Laforgue**
- Agnès De **Leersnyder**
- Christophe De **Backer**
- Ali **Saïb**
- Arnaud **Cabanes**
- Laurent **Mazeyrie**

- Édouard **Kaminski**

### Une gouvernance au service de l'impact

Le Conseil d'administration définit les orientations stratégiques de la Fondation, veille à sa bonne gestion et accompagne son développement au service des projets de l'Université Paris Cité et de l'IPGP.



## Équipe et contacts

### *Une équipe engagée au service des projets*

Au quotidien, l'équipe de la Fondation accompagne les porteurs de projets, développe les partenariats et le mécénat, pilote les programmes soutenus et contribue au rayonnement des initiatives portées par l'Université Paris Cité et l'IPGP.

### *L'équipe*

Gérard **Friedlander**

*Délégué général*

Julien **No Mura**

*Responsable Levée de fonds*

[julien.no-mura@u-pariscite.fr](mailto:julien.no-mura@u-pariscite.fr)

Pierre **Loulergue**

*Responsable projets, Formation  
et Recherche*

[pierre.loulergue@u-pariscite.fr](mailto:pierre.loulergue@u-pariscite.fr)

Johanna **Lévy**

*Responsable Communication, Marketing  
& Événementiel*

[johanna.levy@u-pariscite.fr](mailto:johanna.levy@u-pariscite.fr)

Nathalie **Valbrun-Millet**

*Responsable Juridique & Finances*

[nathalie.valbrun-millet@u-pariscite.fr](mailto:nathalie.valbrun-millet@u-pariscite.fr)

---

Merci à tous ceux qui ont apporté leur soutien à la Fondation Université Paris Cité en 2025.

Conception et réalisation : Fondation Université Paris Cité

Crédits photos : Université Paris Cité, Fondation Université Paris Cité,  
Institut de la Leucémie Paris Saint-Louis, Shutterstock.com





**Bureaux**

12 rue de l'École de Médecine  
75006 Paris

**Siège social**

85 boulevard Saint-Germain  
75006 Paris

[fondation-u-pariscite.org](https://fondation-u-pariscite.org)

[contact@fondation-u-pariscite.org](mailto:contact@fondation-u-pariscite.org)

